



---

## **News nro 52: Six Sigma y la gestión de un proyecto en pozo 07 de Abril 2017**

Ya habíamos adelantado que el Enfoque Six Sigma se basa en prácticamente los mismos conceptos y prácticas que sirven de base a los modelos de excelencia y debe considerarse una evolución de Calidad Total y Mejora Continua. Ser Desarrolladores Inmobiliarios implica una responsabilidad que pocas profesiones tienen, por ello construir Departamentos en Pozo como Edificios Brisamar requieren basarse en un modelo como el explicado en Six Sigma y la Inversión en pozo. Recordemos que el Six Sigma se basa en<sup>1</sup>:

- Emprendedurismo o Liderazgo
- Planeamiento
- Alineamiento
- Gestión del cambio
- Orientación hacia el cliente
- Dinámica de grupos
- Gestión de proyectos
- "Tolerancia Cero" a fallas, tiempos de ciclos y costos
- Gestión de procesos
- Uso intensivo de datos
- Manejo proactivo de datos y del negocio
- Desarrollo y participación del personal

Hoy nos enfocaremos en como Alineamos y Planeamos los proyectos que se traducen en un producto final Departamentos de calidad frente al mar

Nuestro concepto de negocio involucra la búsqueda de la excelencia, por ello este enfoque es aplicado en todas nuestras áreas en pos de Desarrollos Inmobiliarios que superen las expectativas del más exigente.

Porqué nuestro modelo es **Lean Six Sigma**?

Porque nuestros procesos están basados en la reducción de residuos, esto es de tiempos improductivos que se traducen en utilidad (satisfacción) para el cliente y todo nuestro recurso humano involucrado.

Así mismo nuestra metodología basada en la mejora de procesos es clave para la mejora de resultados. Ambas opciones *Lean + Six Sigma* se utilizan en conjunto en todos nuestros proyectos, garantizando un standard de calidad que nos diferencian de la competencia. **(Ver VALOR o PRECIO...)**

El **alineamiento** de toda la organización a través de una visión, objetivos estratégicos y operativos, y responsabilidades individuales claras, comprendidos y monitoreados son también una parte clave de nuestro modelo Six Sigma. Sistemas de capacitación de nuestros recursos humanos y su posterior reconocimiento son usados para reforzar el alineamiento.

Las técnicas de gestión de proyectos son muy valoradas dentro del Six Sigma. El éxito de los proyectos depende no solo de la aplicación de técnicas adecuadas en las distintas áreas involucradas, sino que se requiere una **planificación** adecuada. Visualización de tareas a

---

<sup>1</sup> El liderazgo del Lean Six SIGMA – Raúl Molteni y Oscar Cecchi



<http://estudioinmobiliario.com>

Solución a sus necesidades

cumplir, asignación de recursos, previsión de tiempos, son sólo algunas de las cuestiones que considera nuestro equipo al momento de gestionar un proyecto en su etapa inicial

Esquemáticamente hablando:



Fuente: Modelo del Premio Nacional a la Calidad

Al adaptar un modelo en Six Sigma, **en este caso todo el proceso que se inicia con la compra de la tierra hasta la entrega de la llave al comprador de un departamento (Ver 15 CLAVES para ...)**, no es cuestión de inferir, sino de saber. Así el uso intensivo de técnicas de análisis de datos, tales como el control estadístico, análisis de sus resultados y estudios de variables involucradas son intensivamente usados en proyectos **DMAIC** (Defina, Mide, Analiza, Implementa y Controla) como los implementados en nuestro modelo de negocios.

También te puede interesar

- [Inmuebles o Mercados de Capitales – Análisis](#)
- [Conviene Ahorrar en Inmuebles en Crisis Económicas](#)

Artículos relacionados

- [Six Sigma según wikipedia](#)

Master en Dirección de Empresas Constructoras e Inmobiliarias (MDI)  
de la Universidad Politécnica de Madrid (España)  
y Contador Público Nacional de la UNMDP (Argentina)  
[COMPANY GUSTAVO RUBEN](#)

Master en Administración de Empresas (MBA) de la UNMDP  
Ing. Industrial y Mecánico de la UNMDP  
[COMPANY SERGIO ALEJANDRO](#)